



Reporte del taller sectorial

Sector agroalimentario

Consulta social para la elaboración
del *Programa de Gobierno 2024-2030*

5 de diciembre de 2024
Taller virtual

Resumen ejecutivo

En el marco de la consulta social para la elaboración del *Programa de Gobierno 2024–2030 del Estado de Guanajuato*, se llevó a cabo el taller sectorial con representantes del **sector agroalimentario**, quienes aportaron una perspectiva estratégica sobre los desafíos y oportunidades de uno de los pilares económicos del estado. El objetivo fue identificar propuestas para fortalecer la seguridad, la productividad, la inclusión y la sostenibilidad del campo guanajuatense.

Durante el ejercicio, se exploró cómo los seis ejes estratégicos pueden integrarse para detonar el bienestar en el sector. En *Tranquilidad*, se destacó que la inseguridad en el campo afecta la movilidad, la producción y el transporte de cosechas. La falta de condiciones de paz limita la competitividad y pone en riesgo a trabajadores y productores. En *Igualdad*, se subrayó la necesidad de políticas que incluyan a pequeños productores y mujeres rurales, con apoyos eficaces y sin sesgos que excluyan a comunidades vulnerables.

En el eje *Confianza*, las personas participantes propusieron mejorar la coordinación entre niveles de gobierno, transparentar los recursos públicos y establecer reglas claras en la asignación de apoyos. La confianza institucional, afirmaron, requiere de una gestión presupuestal eficiente y una gobernanza más cercana. En *Vocación*, se resaltó la urgencia de impulsar la educación y capacitación técnica en zonas rurales, así como la digitalización de los procesos productivos para incrementar la competitividad frente a un mercado global.

Respecto a *Prosperidad*, se planteó fortalecer a las mipymes agropecuarias, garantizar acceso a financiamiento, maquinaria y asistencia técnica, y promover proyectos con valor agregado que articulen la cadena productiva. Finalmente, en *Armonía*, el sector expresó gran preocupación por la gestión del agua, la pérdida de ecosistemas y la sostenibilidad ambiental. Se propuso una política hídrica integral, frenar la tala de árboles nativos y fomentar prácticas agrícolas responsables.

La priorización temática confirmó que los asuntos más urgentes del eje Prosperidad para el sector son el fortalecimiento de mipymes, la generación de empleo digno, y la innovación tecnológica. En los ejes transversales, se valoró especialmente la **prevención de la violencia de género**, el **fomento al emprendimiento juvenil**, y la **innovación tecnológica** en todos los sectores.

Las conclusiones apuntan a que el desarrollo agroalimentario de Guanajuato debe construirse sobre una base de seguridad integral, inclusión productiva, educación rural, confianza institucional y respeto ambiental. Esto exige un enfoque regional, coordinado y participativo que ponga al centro a quienes trabajan la tierra y garantice un futuro justo, resiliente y sostenible para el campo guanajuatense.

Índice

1. Introducción	4
2. Metodología	5
3. Resultados del taller	6
3.1 Integración de ejes estratégicos	6
Tranquilidad	6
Igualdad	6
Confianza	7
Vocación	7
Prosperidad	8
Armonía	8
Resumen general	9
3.2 Priorización de categorías del eje Prosperidad	9
Metodología de análisis	10
3.3 Priorización de temas por eje transversal	11
Eje transversal: Impulso a las Mujeres	11
Eje transversal: Nuevo comienzo para las Juventudes	12
Eje transversal: Guanajuato Digital	13
4. Conclusiones	14
4.1 Seguridad integral como base para el desarrollo	14
4.2 Enfoque regional y transversal para la igualdad	14
4.3 Confianza construida con participación ciudadana y gobernanza transparente	14
4.4 Vocación y prosperidad ligadas a la educación y el crecimiento económico sostenible	14
4.5 Armonía entre crecimiento económico y sostenibilidad ambiental	15
5. Participantes	15
6. Galería fotográfica	15

I. Introducción

El *Programa de Gobierno 2024–2030* es el instrumento rector que definirá el rumbo de Guanajuato durante los próximos seis años. Su propósito es trazar una ruta clara para el desarrollo del estado mediante la definición de objetivos, estrategias y acciones concretas, organizadas en seis ejes estratégicos y tres ejes transversales que guían la gestión gubernamental.

Asimismo, se establecen indicadores que permiten dar seguimiento a este instrumento de planeación y evaluar el cumplimiento de sus objetivos.

El proceso de elaboración del programa se estructura en cinco etapas fundamentales:

Etapas 1. Diagnóstico y análisis técnico de la situación actual del estado

Etapas 2. Consulta social con diferentes sectores y grupos de la población

Etapas 3. Integración del planteamiento estratégico

Etapas 4. Validación final del documento

Etapas 5. Difusión del Programa de Gobierno

La **consulta social** constituye un elemento central del proceso y ha sido diseñada para incorporar las perspectivas y prioridades de la ciudadanía. Esta fase contempla los siguientes mecanismos de participación:

- Talleres con grupos poblacionales específicos
- Talleres presenciales regionales
- Mesas de trabajo sectoriales con actores clave
- Consulta en centros escolares
- Consulta en línea
- Consulta en Centros del Nuevo Comienzo

Los resultados de la consulta social se sistematizan e integran al programa, con el objetivo de que las acciones gubernamentales respondan a las necesidades identificadas por la población.

2. Metodología

El taller se desarrolló bajo los principios de inclusión, accesibilidad y participación efectiva, con el objetivo de recoger experiencias, necesidades y propuestas específicas de las personas expertas.

Se diseñó con una duración de dos horas, considerada óptima para mantener la atención y participación activa de las personas asistentes. La estructura metodológica se organizó en las siguientes actividades:

- **Introducción y contextualización:** El equipo facilitador presentó el Programa de Gobierno 2024–2030 como instrumento de planeación para Guanajuato. Se explicaron los objetivos del taller y la dinámica de trabajo.
- **Primer ejercicio: “Integración de ejes estratégicos”.** Las personas participantes respondieron a la pregunta: “Desde su área de especialización, ¿cómo pueden los seis ejes estratégicos integrarse de manera efectiva para generar un impacto significativo en el bienestar de las personas en Guanajuato?”
- **Segundo ejercicio: “Priorización de temáticas”.** Las personas participantes ordenaron las seis categorías del eje de Prosperidad según su nivel de prioridad. El ejercicio se aplicó mediante un formulario digital.
- **Tercer ejercicio: “Priorización de temáticas de los ejes transversales”.** Las personas participantes eligieron tres de cinco temáticas consideradas prioritarias para cada uno de los siguientes ejes transversales: Impulso a las Mujeres, Nuevo Comienzo a las Juventudes, Guanajuato Digital.¹

Cada actividad fue acompañada por herramientas digitales accesibles, como enlaces y códigos QR, para facilitar la participación. Se brindó asistencia técnica continua y se garantizó que cada persona pudiera expresar sus opiniones de manera libre y segura.

Al concluir el taller, se elaboró una síntesis de las principales aportaciones y se agradeció la participación, explicando cómo sus contribuciones serían consideradas en la construcción del Programa de Gobierno.

¹ En este documento se utilizan estas denominaciones iniciales de los ejes transversales. En el *Programa de Gobierno 2024–2030*, dichos ejes se formalizaron como Impulso a las Mujeres, Atención a las Juventudes e Innovación Tecnológica y Digitalización. Todos ellos conservan su correspondencia temática y objetivos sustantivos.

3. Resultados del taller

3.1 Integración de ejes estratégicos

Con el fin de conocer la forma en que los ejes estratégicos se integran de manera efectiva, se planteó a las personas participantes² la siguiente pregunta:

“Desde su área de especialización, ¿cómo pueden los seis ejes estratégicos integrarse de manera efectiva para generar un impacto significativo en el bienestar de las personas en Guanajuato?”

A continuación, se presenta un resumen de las respuestas, organizadas por eje estratégico, acompañado de citas textuales que reflejan las principales aportaciones.

Tranquilidad

La seguridad fue reconocida como un pilar esencial para el desarrollo económico, particularmente en el sector agrícola. Se señaló que la violencia afecta directamente la movilidad, el transporte de productos y la posibilidad de generar condiciones de paz para una mayor productividad y competitividad en el campo.

Citas:

- "La seguridad es básica para el desempeño de las actividades agrícolas, tanto en la movilidad y trabajo de las personas como en el movimiento de las cosechas o animales."
- "Creo que se enfoca en la paz de nuestra gente, el vivir tranquilos y sin la violencia que aqueja a nuestro estado."
- "El primer paso es la seguridad en el campo; sin ella, no se pueden lograr los objetivos de recuperación de cada sector."

Igualdad

Se destacó la importancia de incluir a todos los sectores en las políticas públicas, en particular a las mujeres y pequeños productores. Se señaló que los apoyos sociales deben llegar

² En esta sección se contó con la participación de 34 personas.

efectivamente a quienes más los necesitan, especialmente en zonas rurales, evitando la exclusión o la polarización social.

Citas:

- "La participación de la mujer en el campo es fundamental, sobre todo dentro de la agroindustria y producciones intensivas."
- "Que realmente se tenga financiamiento en el campo; es muy difícil acceder al mismo."
- "Los apoyos deben ser generalizados y no solo enfocarse en grupos específicos, para evitar la polarización y fomentar la inclusión."

Confianza

Para fortalecer la confianza en las instituciones, se hizo énfasis en la necesidad de una coordinación eficiente entre niveles de gobierno, mayor transparencia en la gestión pública y reglas de operación claras. La confianza también se vincula al uso eficiente y equitativo de los recursos presupuestales.

Citas:

- "Es fundamental que la planeación y las acciones se vean respaldadas con los recursos presupuestales necesarios para lograr los resultados e impactos planteados."
- "Se tiene que tener una unificación de comunicación y participación para que los canales sean respetados."
- "Es importante poder distinguir en las secretarías correspondientes quién estará generando prosperidad y quién estará generando apoyos sociales, ya que estos suelen confundirse muy fácilmente."

Vocación

La educación y la capacitación fueron señaladas como elementos fundamentales para el mejoramiento de la productividad y competitividad del campo. Se propuso impulsar la digitalización de los sistemas productivos, así como mejorar la oferta académica en zonas rurales.

Citas:

- "La capacitación de nuestra población es fundamental para el desarrollo de nuevos proyectos productivos y mantenerlos competitivos frente a un mercado global desafiante."
- "Mejor educación académica en la zona rural es necesaria para impulsar el desarrollo."
- "Es urgente implementar la digitalización de nuestros sistemas productivos para ser más eficientes."

Prosperidad

Se resaltó la necesidad de que el crecimiento económico beneficie a todos los sectores, especialmente a los más pequeños. Se propuso mejorar el acceso a financiamiento, maquinaria y créditos, así como fomentar proyectos con valor agregado que fortalezcan la cadena productiva.

Citas:

- "Hablando desde el sector pecuario, podemos hacer la integración de los seis ejes a través de la coordinación con los pequeños grupos ganaderos, ofreciendo mejoras de praderas y tecnología para mejoras genéticas."
- "Necesitamos acceso a financiamiento tanto de implementos agrícolas como maquinaria, además de apoyo con créditos para insumos en la siembra de granos básicos."
- "La prosperidad debe ser sostenible, asegurando que los beneficios económicos no comprometan el medio ambiente ni los derechos laborales."

Armonía

El cuidado del medioambiente, especialmente del agua y los ecosistemas, fue una de las principales preocupaciones. Se recomendó implementar políticas integrales para la gestión del recurso hídrico, evitar la tala de árboles nativos y fomentar prácticas agrícolas sostenibles.

Citas:

- "Urge atender la problemática del agua; no veo una política pública enfocada a atender el problema, tanto en el campo como en las ciudades."
- "Evitando la tala de árboles nativos; nos hablan de reforestar, pero se permite talar."
- "Es fundamental trabajar todos los asuntos relacionados con la sustentabilidad del medio ambiente, desde el cuidado y eficiencia del uso del agua hasta la aplicación de agroquímicos y prácticas agronómicas."

Resumen general

Las aportaciones destacan la seguridad como base del desarrollo, en especial para el campo. La igualdad e inclusión deben ser garantizadas mediante políticas que lleguen efectivamente a mujeres y pequeños productores. La confianza institucional requiere transparencia, coordinación y reglas claras. La educación, capacitación y digitalización son clave para impulsar la vocación productiva. La prosperidad debe ser equitativa y sostenible, y la armonía con el medioambiente debe estar presente en cada acción gubernamental. Todo ello requiere un enfoque transversal, integral y coordinado entre gobierno, ciudadanía y sector privado.

3.2 Priorización de categorías del eje Prosperidad

Se solicitó a las personas participantes³ ordenar las temáticas del eje Prosperidad según su importancia.

Las cinco temáticas evaluadas fueron:

- Fortalecimiento de mipymes y economía social
- Empleo digno y capital humano
- Desarrollo regional equilibrado
- Innovación tecnológica y productividad
- Fomento al turismo sostenible

³ En esta sección se contó con un total de 35 participaciones, de las cuales 11 se invalidaron debido a que se asignó el mismo nivel de prioridad a más de una categoría. El análisis se realizó con base en las 24 participaciones válidas

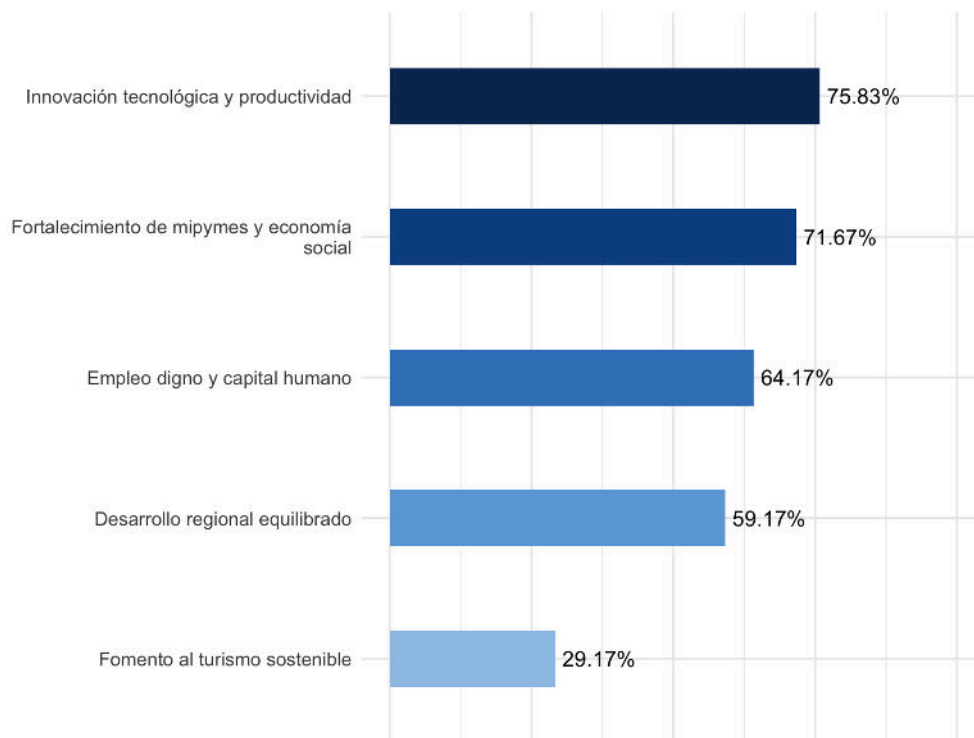
Metodología de análisis

Se asignaron cinco puntos a la categoría ubicada en la primera posición, cuatro a la segunda, y así sucesivamente hasta un punto para la quinta posición. Posteriormente, se contabilizó la frecuencia con la que cada temática ocupó cada nivel de prioridad, multiplicando dicha frecuencia por el valor correspondiente.

La suma de estos productos se dividió entre el total de respuestas para obtener una calificación promedio. Finalmente, este promedio se convirtió en porcentaje, tomando como referencia la puntuación máxima posible (5 puntos).

La **gráfica 1** presenta el resultado mediante un **promedio ponderado**, expresado en porcentaje para facilitar su interpretación.

Gráfica 1. Priorización de temáticas del eje Prosperidad por promedio ponderado



3.3 Priorización de temas por eje transversal

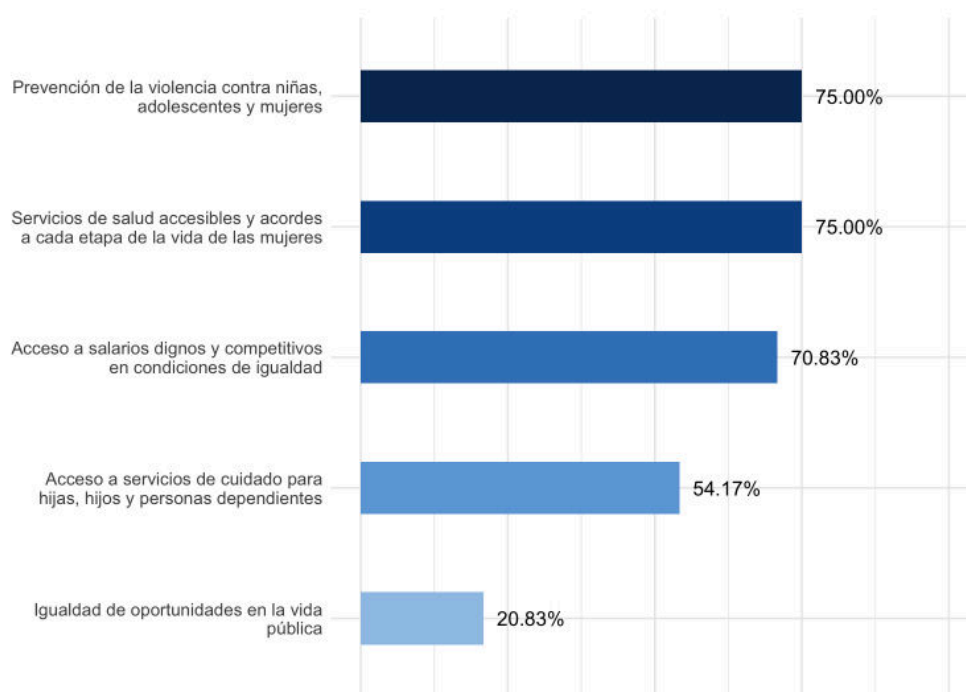
Se solicitó a las personas⁴ participantes seleccionar, por cada eje transversal, tres temáticas —de un total de cinco— que consideraran más importantes.

Eje transversal: Impulso a las Mujeres

Las temáticas más seleccionadas fueron: “**Servicios de salud accesibles y acordes a cada etapa de la vida de las mujeres**” y “**Prevención de la violencia contra niñas, adolescentes y mujeres**”, identificadas como una de las tres más importantes por el 75 % de las personas participantes.

La **gráfica 2** muestra las temáticas y el porcentaje de participantes que las calificaron entre las tres más relevantes:

Gráfica 2. Priorización de temáticas del eje Impulso a las Mujeres



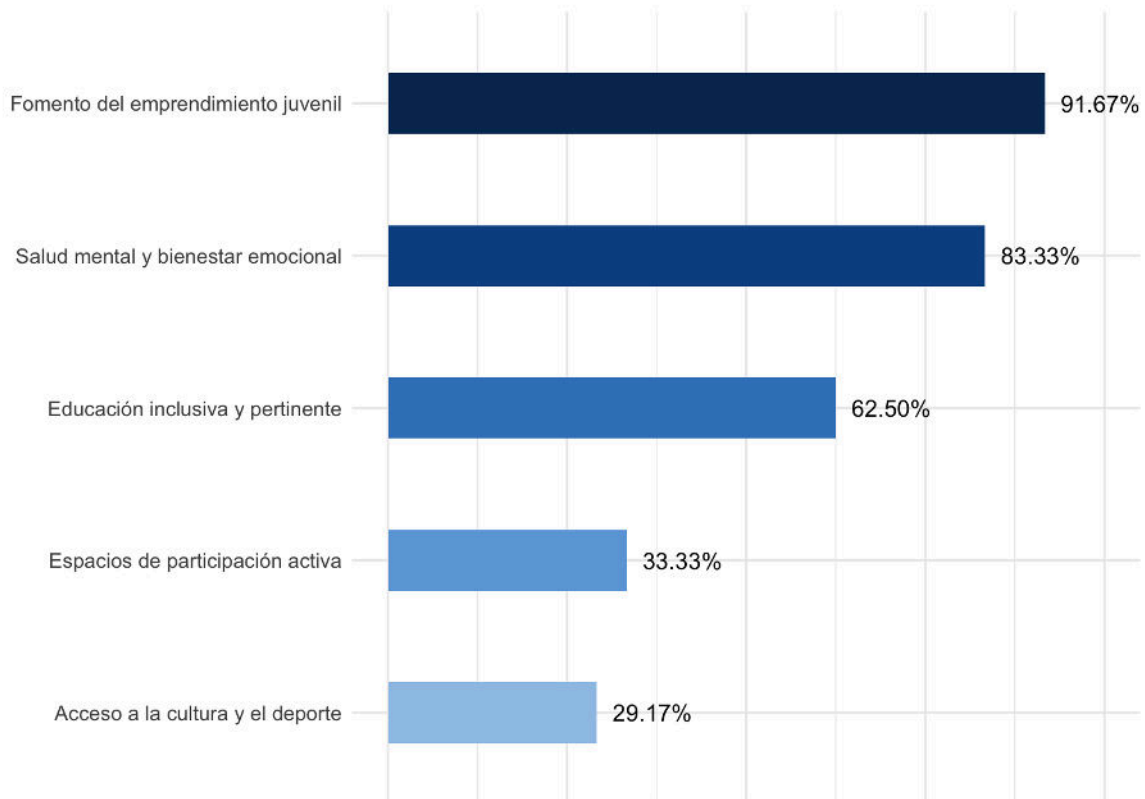
⁴ En esta sección se registraron 35 participaciones de las cuales se invalidaron 11 debido a que se dejó incompleta la respuesta. El análisis se realizó con base en las 24 participaciones válidas.

Eje transversal: Nuevo comienzo para las Juventudes

La temática con mayor frecuencia de selección en este eje fue **“Fomento del emprendimiento juvenil”**, identificada como una de las tres más importantes por el 93.75% de las personas.

La **gráfica 3** muestra las temáticas y el porcentaje de participantes que las calificaron entre las tres más relevantes:

Gráfica 3. Priorización de temáticas del eje Nuevo comienzo para las Juventudes

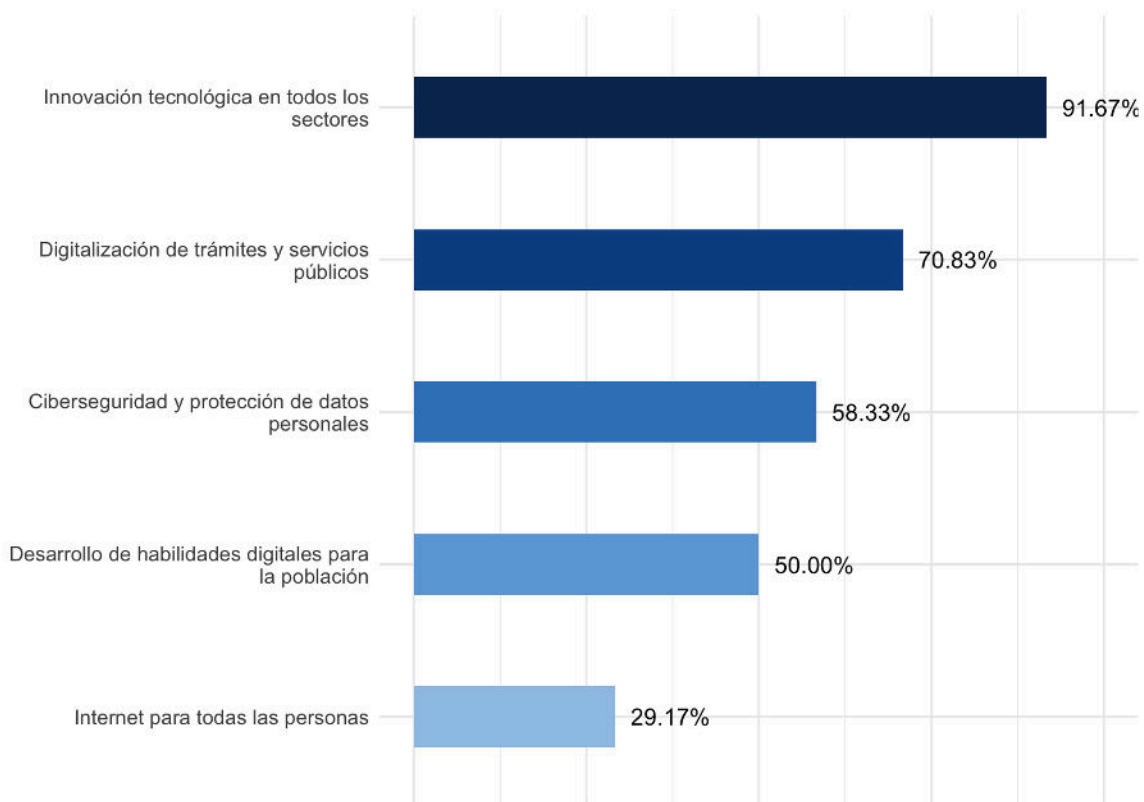


Eje transversal: Guanajuato Digital

La temática con mayor frecuencia de selección en este eje fue **“Innovación tecnológica en todos los sectores”**, identificada como una de las tres más importantes por el 91.67% de las personas.

La **gráfica 4** muestra las temáticas y el porcentaje de participantes que las calificaron entre las tres más relevantes:

Gráfica 4. Priorización de temáticas del eje Guanajuato Digital



4. Conclusiones

4.1 Seguridad integral como base para el desarrollo

La tranquilidad y el desarrollo económico dependen de garantizar la seguridad mediante estrategias interinstitucionales, un enfoque preventivo y un eje rector que coordine las acciones en las diferentes regiones del estado. La seguridad debe atender tanto al entorno urbano como al rural, asegurando condiciones propicias para la movilidad, el empleo y la inversión.

4.2 Enfoque regional y transversal para la igualdad

La equidad debe alcanzarse a través de políticas públicas con enfoque regional, que reconozcan la diversidad territorial y aseguren una distribución justa de los recursos y oportunidades. Es fundamental establecer objetivos comunes entre los ejes estratégicos, priorizando la inclusión de mujeres, pequeños productores y comunidades rurales.

4.3 Confianza construida con participación ciudadana y gobernanza transparente

La confianza en las instituciones requiere una gobernanza participativa y transparente, con la colaboración efectiva entre gobierno, sector privado y ciudadanía. Es indispensable un compromiso claro con el Estado de Derecho, así como reglas de operación comprensibles y mecanismos de seguimiento con indicadores comunes para evaluar el impacto de las políticas públicas.

4.4 Vocación y prosperidad ligadas a la educación y el crecimiento económico sostenible

La formación y la capacitación deben estar alineadas con las necesidades del mercado laboral y la vocación productiva de cada región, impulsando el fortalecimiento de las mipymes, la innovación tecnológica y la digitalización. La inversión en infraestructura estratégica debe orientarse hacia un crecimiento económico equitativo y sostenible.

4.5 Armonía entre crecimiento económico y sostenibilidad ambiental

El desarrollo debe equilibrar el impulso económico con la conservación del medioambiente, priorizando la gestión sostenible del agua, el uso de energías renovables y la regeneración de suelos. La infraestructura verde y la educación ambiental, especialmente en zonas rurales, son esenciales para mitigar el cambio climático y mejorar la calidad de vida de la población.

5. Participantes

No se cuenta con la lista de participantes de este taller.

6. Galería fotográfica

No se cuenta con fotografías del taller.